

40 años de la EEMAC: El discurso que no leí...

NOTA DE OPINIÓN

Pablo Chilibroste*

El pasado 7 de noviembre de 2003 la Estación Experimental "Dr. Mario A. Cassinoni" (EEMAC) festejó sus 40 años, evento que aparece evocado en varias secciones de este número 25 de la Revista Cangüé. En aquel momento, la Comisión Organizadora del evento, determinó una lista de oradores que intentaba cubrir distintas partes de la historia de la EEMAC y en esa lista figuraba el Director actual, con el objetivo de realizar algún comentario sobre la situación actual y las perspectivas. Para tan importante ocasión preparé un listado de temas, que en honor a la brevedad y al hermoso clima festivo en que transcurría la jornada, decidí no leer y simplemente detenerme en algunos de ellos. Vaya aquí entonces el detalle del contenido del discurso que no leí... ..

Dónde estamos...
...adónde vamos.

Agradecimientos

Quiero agradecer por esta jornada maravillosa ...

Quiero agradecer a todos los que se acercaron y se decidieron a tomar parte en estos festejos de los 40 años de la EEMAC, viniendo muchos quilómetros y horas de viaje entre sus hogares y la EEMAC.

Quiero saludar esta decisión de ponerle color a este día tan especial ...

Reconocimientos

Me gustaría brindar un reconocimiento muy especial a todos los que hicieron posible esta celebración:

✓ A quienes colaboraron para solventar los gastos, tanto profesionales, productores como empresas agropecuarias y agroindustriales.

✓ Al grupo de trabajo constituido por funcionarios, docentes y estudiantes quienes volcaron un gran esfuerzo personal.

✓ A las escuelas del área de influencia de la EEMAC que también participaron del evento.

✓ A un grupo importante de personas que, sin formar parte de ninguno de los grupos anteriores, estuvieron varios días trabajando en torno a esta celebración.

Dónde estamos...

Inicialmente la Comisión Organizadora me planteó que hiciera un nexo entre el pasado y el presente, pero la EEMAC y yo somos casi iguales de viejos, así que mal puedo pretender entrelazar la historia. Me gustaría, sin embargo, realizar algunos comentarios sobre EL PRESENTE (**dónde estamos**) Y EL FUTURO (**adónde vamos**).

La EEMAC es parte de una UNIVERSIDAD con **CLAROS** que nos enorgullecen y **OSCUROS** que nos entristecen y, eventualmente, desaniman.

Entre los **claros** me gustaría destacar:

◆ El compromiso permanente de la Universidad con la **generación de conocimiento**, sustrato esencial para poder mantener y desarrollar enseñanza de alta calidad.

◆ El mayor involucramiento en torno a la problemática nacional, incorporando a la agenda de trabajo el **desafío de resolver problemas**, aunando esfuerzos con el sector público y privado. Este impulso y compromiso han tomado diferentes formas, cristalizándose últimamente en la formación y trabajo de las Comisiones Sociales



Consultivas que cruzan toda la Universidad.

◆ El impulso a una mayor **integración de las áreas del conocimiento**. Sin dudas hay hoy dentro de la Universidad mucho más equipos trabajando multidisciplinariamente y abordando problemas tan urgentes como complejos, que en el pasado. El abordaje integrado de los problemas constituye un insumo imprescindible en el objetivo de aportar a la solución de problemáticas complejas.

Entre los **oscuros** me gustaría destacar también tres ítems, de los cuales no estoy seguro si son los más importantes, aunque sin duda son de los que nos duelen:

◆ A caballo de una herramienta **importante y distintiva como el COGOBIERNO**, cabalga con todo su peso el **corporativismo** y la **defensa del status quo** de varios estamentos universitarios. Sin dudas radica aquí, una de las causas que mantienen a la Universidad muy lejos de ser la Institución moderna y eficaz que la propia situación de crisis le está exigiendo.

◆ La lentitud del **proceso de descentralización**. Sin desconocer los esfuerzos realizados en los últimos años la Universidad va muy lenta en la consolidación de un proceso genuino de descentralización, en el que a nuestro juicio juega mucho de su futuro.

◆ Dificultades enormes para **evaluar** tanto a la gestión institucional como a sus funcionarios. Esto entorpece, o directamente elimina las carreras funcionariales. Este año, en sintonía con una dirección general de recursos humanos decidida a implementar cambios, se resolvió el llamado de ascenso a los cargos rurales, luego de 19 años sin concretar los mismos. También nosotros luego de 19 años podamos los árboles de la entrada a la EEMAC. Sólo nos cabe esperar que los concursos de ascenso retoñen con la misma fuerza.

* Director de la EEMAC.

Aspectos destacables de la EEMAC en los últimos años

Esta celebración de los 40 años es una buena oportunidad para repasar qué ha pasado en la EEMAC en los últimos años.

Formación de cuadros docentes. Más del 80% de los cuadros docentes de la EEMAC han ingresado en los últimos 15 años. Disponemos de un interesante listado de premios y distinciones a los que se han hecho acreedores quienes han salido a estudiar al exterior. Los resultados de esta política de formación de recursos humanos se ha hecho rápidamente visible.

Mejora en la oferta de cursos. De una EEMAC que tradicionalmente recibía solamente a estudiantes de 4to año, pasamos a una EEMAC en la que transcurre parte del ciclo IRA (70 estudiantes), cursos de 4to año (100), cursos de 5to año (200), cursos de veterinaria (60) y finalmente un número variable de becarios y tesistas que ronda entre 30 y 40 personas.

Aterrizaje del PLAPIPA (Plan Piloto Facultad de Veterinaria 1987). El comienzo y estabilización del PLAPIPA en la EEMAC, constituye la primera experiencia de integración física de las Facultades de Agronomía y Veterinaria. Esta experiencia con 16 años de vida, si bien requiere de una renovación importante, no deja de ser un mojón insoslayable en la construcción de este camino de integración.

Cambio importante en líneas de investigación. Se han instalado en la EEMAC programas de investigación integrados verticalmente, lo que permite generar conocimiento no sólo en la parcela o la maceta, sino también en los escenarios planteados por el sector productivo.

Una de las consecuencias naturales de este enfoque y accionar, ha sido una mayor integración institucional de la EEMAC, contando con la presencia cada vez más frecuente de disciplinas básicas tanto de Facultad de Agronomía como de otros centros universitarios. No es extraño, entonces, que aparezca el nombre de la EEMAC directamente vinculado al desarrollo y/o adaptación de tecnologías como la siembra directa, manejo de cultivos, manejo del pastoreo en sistemas lecheros y ganaderos, rutas de cambio técnico en la ganadería vacuna y producción de carne ovina, por citar algunos ejemplos notorios. Tampoco debe extrañar, que contemos con convenios de trabajo con 20 a 30 empresas por año que apoyan los trabajos de docencia e investigación.

Lanzamientos de Proyectos Integrados de Extensión que han surgido a partir de requerimientos de organizaciones sociales, que han innovado metodológicamente, que han saltado barreras institucionales involucrando actualmente a Agronomía, Veterinaria, Medicina, Odontología, Psicología, entre otros.



Adónde vamos...

En esta sección podríamos integrar muchos puntos. Los ítems recién mencionados (aspectos destacables de la EEMAC en los últimos años), constituyen de por sí una orientación de en qué dirección estamos marchando. Sin embargo, me gustaría concentrarme aquí en un proyecto que considero central para el futuro de la EEMAC:

◆ **Hacia un centro Universitario.** Estamos convencidos que la EEMAC tiene que formar parte del desarrollo y consolidación de un Centro Universitario en el Norte, cuya carta de presentación no puede, ni debe ser la réplica de los cursos que se ofrecen en Montevideo en los edificios centrales de las diferentes facultades. Algunas de las características distintivas de este centro universitario deberían ser:

◆ **Fuerte componente de Investigación Científico - Tecnológica.** El desarrollo de este Centro debe estar fuertemente enlazado al desarrollo de la región, promoviendo el desarrollo de la ciencia y la tecnología en áreas prioritarias para el desarrollo regional entre las que sin dudas se debieran encontrar los recursos naturales, los recursos hídricos, la producción de alimentos de alta calidad (desde la producción primaria al consumidor), por mencionar los más evidentes. Adicionalmente, la integración debe tener un sentido amplio contemplando los aspectos productivos, sociales y culturales.

◆ **Centro Universitario no para el Área Agraria,** sino para las áreas Agrarias, Básicas, Sociales y por supuesto, las Tecnológicas. La EEMAC debe estar comprometida con este proceso y sin dudas cuenta con un escenario privilegiado (la EEMAC y su región) para caminar en esta dirección. Esto quedó de manifiesto en la reciente visita de la Asamblea General del Claustro (octubre 2003).

◆ **Centro Universitario con amplitud de fronteras:** Litoral Argentino, Sur de Brasil, Uruguay. Tenemos que asumir el desafío de ser el cerebro del MERCOSUR. Siempre escucho con cierta envidia cuando el informativo dice: *"La selección nacional entrenó en el complejo de alto rendimiento de la AUF"*. No conozco el centro de alto rendimiento de la AUF, pero les aseguro que a muchos nos gustaría trabajar en el **Centro de Alto Rendimiento de la UDELAR**. Este objetivo no puede faltar en nuestra agenda y tal vez constituya el desafío más importante que tenemos por delante.

El logro de estos objetivos suena como una misión muy difícil y ambiciosa, y seguramente lo es. Pero para no matar los sueños, me voy a valer de una frase que estaba colgada en el trayecto entre mi dormitorio y la cocina donde tomaba la leche, previo a emprender los 14 km diarios que separaban mi casa de la escuela N° 19 de Saca Chispa, misión que muchas veces, y sobre todo en invierno, me parecía imposible. Esa frase decía: *"Lo imposible lleva cierto tiempo, lo difícil debe hacerse de inmediato"*. □

Si bien la EEMAC como Estación Agronómica del Estado tiene sus orígenes en 1911, el 18 de julio del año 2003 se cumplieron 40 años de la inauguración de la EEMAC como Estación Experimental de la Facultad de Agronomía en Paysandú, hoy denominada "Dr. Mario A. Cassinoni" (EEMAC). Su denominación actual, en homenaje al Rector de aquel entonces, fue realizada en un acto oficial el 25 de agosto de 1966.

A partir de 1973 y durante la intervención de la Universidad de la República su nombre fue borrado, restableciéndose oficialmente por las autoridades democráticas el 18 de mayo de 1985.